

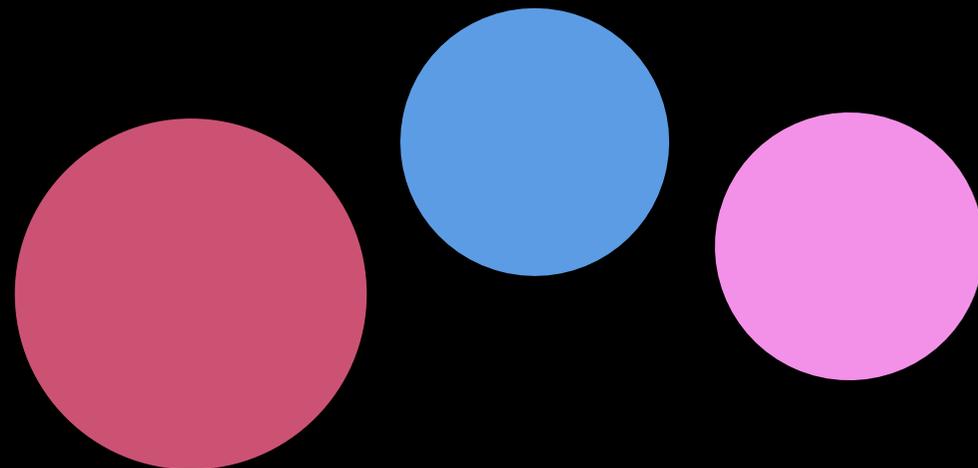


Партнерство
Профессионалов

Claritech

Графический конструктор финансовых моделей

*"Managing cost before money is spent»
EY*



Для специалистов, решающих подобные задачи

● Юнит-экономика

● Контроль себестоимости
(Activity Base Costing)

● Аллокация расходов

● Расчет тарифов

● Бюджетирование (S&OP)

Claritech

Помогаем внедрить систему, которая с помощью наглядного, внешне несложного инструмента поможет начать мыслить драйверами и привязкой расходов к объемам бизнеса не только финансистов, но и все остальные подразделения кто должен нести ответственность за расходы.

Activity Base Costing* / Sales & Operation Planning**

В традиционных методах учета накладные расходы распределяются пропорционально условным величинам. Например, расходы на обслуживание оборудования могут распределяться согласно объему производства, не учитывая фактического времени работы и переналадок, которые могли варьироваться даже в пределах одной партии продукции.

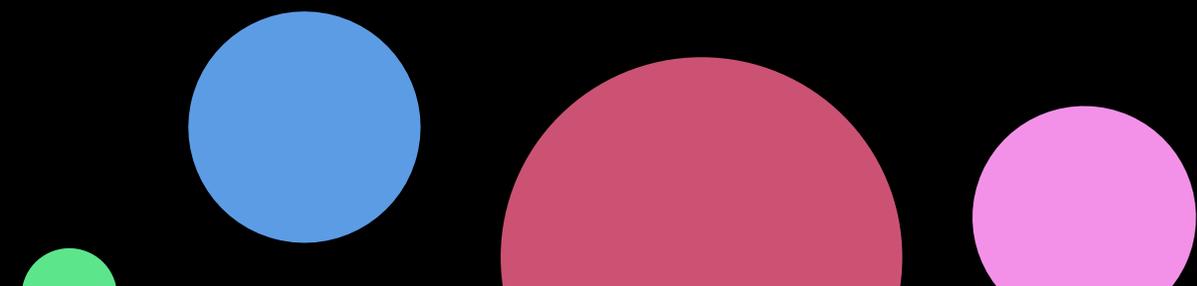
В противовес таким подходам наша система позволяет распределять затраты пропорционально "драйверам" - показателям реального использования затрат в процессах. Драйверами могут быть: часы работы оборудования; количество переналадок и другие физические величины, отражающие физические процессы использования ресурсов.

S&OP, или планирование продаж и операций, — это интегрированный процесс управления бизнесом, направленный на согласование действий различных подразделений (продаж, маркетинга, разработки, производства, закупок, финансов) для создания единого плана достижения финансовых и организационных целей.

ПК Claritech поддерживает методики ABC и S&OP

**Расчёт себестоимости по видам деятельности*

***Планирование продаж и операций*



Применение - масштабирование

Любая компания любой отрасли, если:

- Нужен инструмент планирования и моделирования расходов
- Нужен инструмент для поддержки Sales & Operation Planning
- Нужен инструмент, позволяющий эффективно управлять активами и видеть их использование, оптимизировать расходы на инфраструктуру (например, провести анализ и оптимизировать использование ИТ-мощностей в текущем ИТ-ландшафте).
- Нужен инструмент поддержки методики Activity Base Costing

Функционал системы



Учет

Рассчитать и наглядно представить Совокупную стоимость владения ресурсом. Учесть амортизацию капитальных вложений. Интеграция с внешними учетными системами



Планирование

Спрогнозировать и обосновать бюджет компании/подразделения. Поддержка из коробки методологии: Activity Base Costing и S&OP. Сопоставить ИТ-инфраструктуру с финансовой моделью компании.



Контроль

Отследить как реально были использованы ресурсы, заказанные бизнес-подразделениями.
Проконтролировать, как подразделение - владелец статей бюджета расходует выделенные средства.



Root Cause анализ

Поиск первопричины – подход для выявления скрытых/внутренних причин, которые позволяют определить, почему произошел тот или иной инцидент (проблема).



Юнит-экономика / Аллокация

Рассчитать все расходы на “юнит” (операцию и т.п.), в том числе тариф на операцию.
Проводить аллокацию расходов.
Корректно сложить расходы разных юнитов.



Отчетность

Прозрачная, наглядная, верифицируемая СЮ, понятная руководству, владельцам компании, аудиторам.

Финансовому директору

проблема / решение

Проблемы в стандартном подходе планирования

Классический бюджет, где только в финансовом выражении увязано развитие бизнеса и рост расходов на инфраструктуру

Отсутствуют прозрачные связи между:

- Бизнес-драйверами
- IT-архитектурой
- Ресурсами, необходимыми для бизнеса
- Себестоимостью продуктов

Готовое решение методология и инструментарий

Формирования распределения (аллокации) расходов по различным юнитам - продуктам, бизнес линиям, штатным бизнес-подразделениям, внутренним структурным подразделениям, управленческим единицам (ЦФУ/ЦФО, Центрам Доходов, и т.п., в зависимости от финансовой структуры).

Составления отчетов (управленческой отчетности) для менеджмента и акционеров по затратной части бизнеса компании (операционные и капитальные расходы) в проецировании на соответствующие юниты.

ИТ директору

проблема / решение

Проблемы с отчетностью по расходам

Сложности с подготовкой отчетности необходимой степени детализации для руководства, владельцев компании и аудиторов

Отчетность неэффективно подтверждается владельцами процессов

Не прозрачная и неоднозначно читаемая

Недостаточно информативная и понятная

Визуализация Бюджета ИТ

Модель - граф связанных между собой ИТ- ресурсов. Узлы графа – ИТ- ресурсы, а его связи показывают потребление одних ресурсов другими.

Расчет тарифов на ИТ сервисы и услуги

Модель позволяет рассчитать полную стоимость владения на каждый из входящих в модель ресурсов, а через него – внутренний тариф на ресурс

Связь между ИТ и бизнес-драйверами

Узлами модели могут быть продукты и услуги бизнеса, которые по определенным правилам потребляют ИТ-ресурсы

Руководству и акционерам компании

проблема / решение

Постоянно растущие расходы компании

Во многих компаниях в настоящее время есть недостатки в механизме контроля роста расходов и распределения их на подразделения, продукты и проекты.

Не устраивает существующий механизм оценки качества прогнозов по расходам.

Claritech

Повышает скорость принятия управленческих решений

Руководство и акционеры компании получают возможность принимать управленческие решения на основе информации о компании, изложенной с помощью наглядной и одновременно тщательно просчитанной (в части оценки эффективности операционных и капитальных затрат) управленческой отчетности.

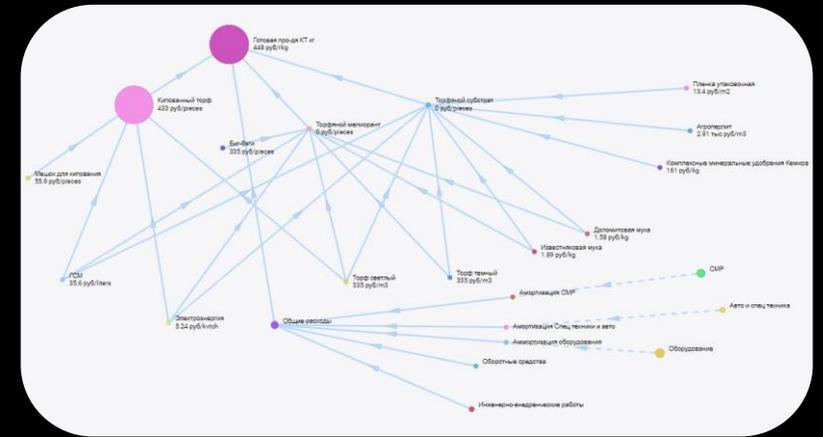
Простой и наглядный способ анализа и контроля расходов

Предлагаемая система позволит визуально показать на одном экране связанные между собой финансовые таблицы, занимающие несколько страниц, что делает работу с данными более удобной. При этом расчеты в Claritech будут так же точны и быстры как в Excel.



№ п.п.	Наименование статьи	Общая стоимость, %	Срок амортизации, лет	Амортизация в кв.
1	Оборудование	7 486 645,16	20	93 583,06
2	Авто и спец-техника	2 603 129,03	15	43 385,43

№ п.п.	Инициалы	Стоимость, руб.	Стоимость, руб.	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.
1	Всего капитальные затраты	309 319 000,00	8 229 746,88	285 845 000,00	112 474 000,00		
1.1	Сред.	309 319 000,00					
1.2	Нематериальные расходы	39 000 000,00	609 875,00	19 500 000,00	19 500 000,00		
1.3	Авто и спец-техника	161 394 000,00	2 521 781,20	161 394 000,00			
1.4	Оборудование	464 172 000,00	7 252 487,50	464 172 000,00			
1.5	Инженерно-технические работы	98 290 000,00	1 504 331,20	98 290 000,00			
1.6	Проектно-инженерные работы	152 215 000,00	2 378 902,19	152 215 000,00			
1.7	Общественные работы	30 000 000,00	781 210,00	30 000 000,00			
Итого:		1 361 431 300,00	21 273 364,06	1 179 487 300,00	181 974 000,00		



ЮНИТ-ЭКОНОМИКА

- Юнит-экономика характеризует, сколько бизнес зарабатывает или расходует на одной единице в компании, генерирующей доход и/или расход.

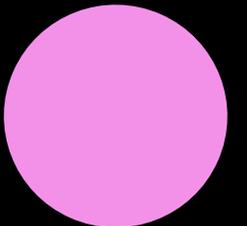
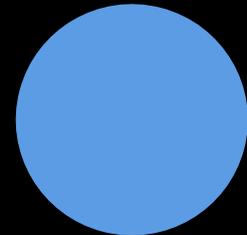
Как посчитать юнит-экономику?

- Определить единицу (Центр финансового учета).
 - Посчитать, сколько прибыли или убытков приносит конкретный юнит.
- Важно учесть все расходы и доходы, связанные с ним, зачастую необходимо провести циклическую аллокацию расходов.

Claritech

Инструмент, который поможет:

- рассчитать данные для расходов на юнит
- корректно сложить расходы разных юнитов
- просчитать себестоимость продукта!



Цифровая трансформация / Импортонезависимость

- Процесс замены ручных, традиционных и устаревших способов ведения бизнеса новейшими цифровыми либо импортонезависимыми альтернативами. Основной путь повышения эффективности, надежности и развития компании.
- Если проводить эти работы без просчета экономики новой инфраструктуры и нового подхода к ведению бизнеса, то можно получить отрицательный финансовый результат компании.

Claritech

- Инструмент для расчета финансовой модели при планировании цифровой-трансформации / Импортонезависимости.

Q&A

**БУДЕМ РАДЫ ОТВЕТИТЬ НА
ВАШИ ВОПРОСЫ**

Claritech

Свяжитесь с нами!



+7 495 414-20-08



Muratkhan.Eldarov@profpartnership.com



[Подробнее о системе «Claritech»](#)



*Claritech - №14603 - в Едином реестре российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.
ООО «Партнерство Профессионалов» - №26520 в реестре аккредитованных организаций, осуществляющих деятельность в
области информационных технологий*