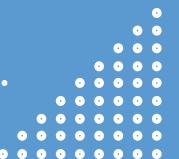


Claritech – Enterprise система контроля, проверки и анализа аллокации расходов

Когда данные есть, но их сложно проверить, объяснить и быстро адаптировать.

- Для управленцев, финансистов и ИТ-директоров - единая прозрачная модель бизнеса.





Контекст крупной корпорации

Когда как правило, уже выстроены:

- ERP и системы бюджетирования
- методология распределения расходов
- регламенты планирования и контроля
- отчетность и консолидация

👉 Финансовая модель существует и работает.
Вопрос возникает не в наличии данных,
а в **управляемости логики их формирования.**



Когда аллокация используется в управлении

Финансы:

Результат аллокации формально сходится, но его сложно объяснить и защитить
Детализация не дает уверенности, часть расходов теряет управляемость
Альтернативы проверяются редко, решения принимаются без сценариев

Бизнес:

Результат не показывает, что реально влияет на доходность
Влияние внутренних сервисов непрозрачно, цифры воспринимаются формально
Решения принимаются с допущениями, модель используется ограниченно

ИТ

Результат аллокации ИТ-расходов плохо объясняет их бизнес-ценность
Вклад ИТ в продукты и услуги выглядит завышенным или формальным
Стоимость ИТ обсуждается постфактум, а не как управляемая часть бизнеса

Руководство

Результат есть, но он плохо адаптируется под изменения
Проверка управленческих гипотез дорога, поэтому изменения откладываются
Модель описывает прошлое, а не варианты будущего



Где возникает управленческая сложность

В связи с масштабом и сложностью структуры:

- аллокация опирается на многоуровневые правила и драйверы
- цепочки внутренних услуг проходят через сотни подразделений
- изменения требуют длительных согласований и пересчетов
- объяснение результата бизнесу становится трудоемким

! Модель формально корректна,
но ее сложно быстро проверить и прокрутить в альтернативных сценариях



Как это выглядит на практике

Как вы видите цифры сейчас

Таблица. Итоги сходятся, но логики маршрута не видно.

	A	B	C	D	E	F
ШАГ 4 - Распределение ПОТРЕБЛЕНИЕХ расходов сервисных МВЗ на Отделения						
76	MВЗ	Подразделение бэк-офиса	Подразделение по управлению проектами	Подразделение разножных продаж и дистрибуции	Подразделение корпоративного бизнеса	Подразделение развития продуктов МСБ и сервиса
77	Отделение 1	4 069	0	16 094	-	-
78	Отделение 2	3 043	0	12 035	-	15 078
79	Отделение 3	698	0	-	18 367	8 669
80	Отделение 4	8 152	0	32 244	-	40 396
81	Отделение 5	8 183	0	-	30 611	14 448
82	Отделение 6	9 185	0	36 331	-	45 516
83	Отделение 7	4 069	0	15 094	-	20 163
84	Отделение 8	3 086	0	12 204	-	15 290
85	Отделение 9	11 245	0	44 476	-	55 721
86	Отделение 10	919	0	-	30 611	14 448
87	ИТОГО:	45 314	-	189 478	79 590	37 564
88						331 945
89						
90	Результат после шага 4 - итоговые расходы на Отделениях					
91	Отделение 1	27 740				
92	Отделение 2	21 692				
93	Отделение 3	33 006				
94	Отделение 4	46 255				
95	Отделение 5	56 900				
96	Отделение 6	55 706				
97	Отделение 7	26 035				
98	Отделение 8	19 810				
99	Отделение 9	68 674				
100	Отделение 10	57 570				
101	ИТОГО:	417 664				
102						
103						
104	ШАГ 5 - Распределение ранее не распределенных на ЦП расходов с Отделений на ЦП					
105		ЦП Mass	ЦП Premier	ЦП SME	ЦП Corp	
106	Отделение 1	7 577	7 166	411		
107	Отделение 2	6 615	6 274	341		
108	Отделение 3	5 272	-		3 954	1 318
109	Отделение 4	8 129	7 675	455		
110	Отделение 5	12 999	-		10 129	2 870
111	Отделение 6	10 190	9 605	585		
112	Отделение 7	5 872	5 553	319		
113	Отделение 8	4 580	4 228	292		
114	Отделение 9	12 593	12 190	763		
115	Отделение 10	11 592	-		9 769	1 823
116	ИТОГО:	85 720	52 690	3 166	23 852	6 011
117						
Результат после шага 5 - итоговые расходы на ЦП						
118	ЦП	ЦП Mass	ЦП Premier	ЦП SME	ЦП Corp	ИТОГО Банк
119	799 719	299 719	14 363	90 958	94 959	500 000

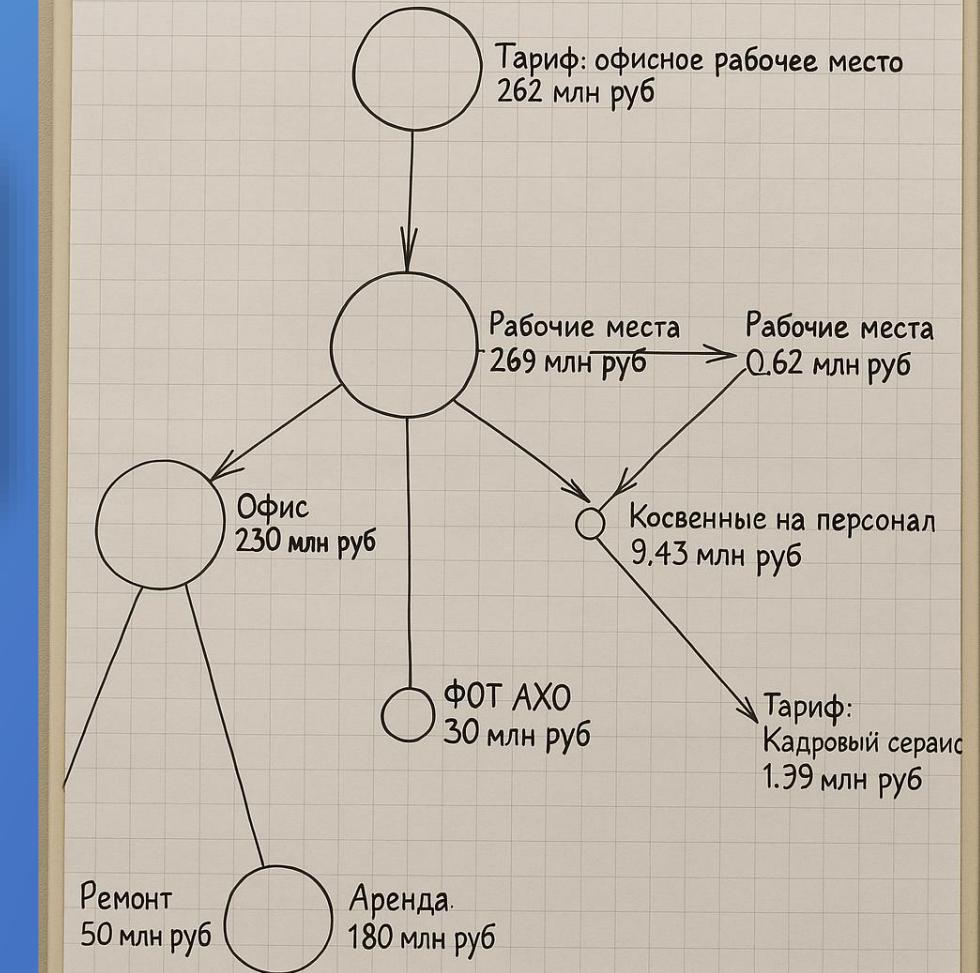


Как это выглядит на практике

Как эти цифры обычно обсуждают

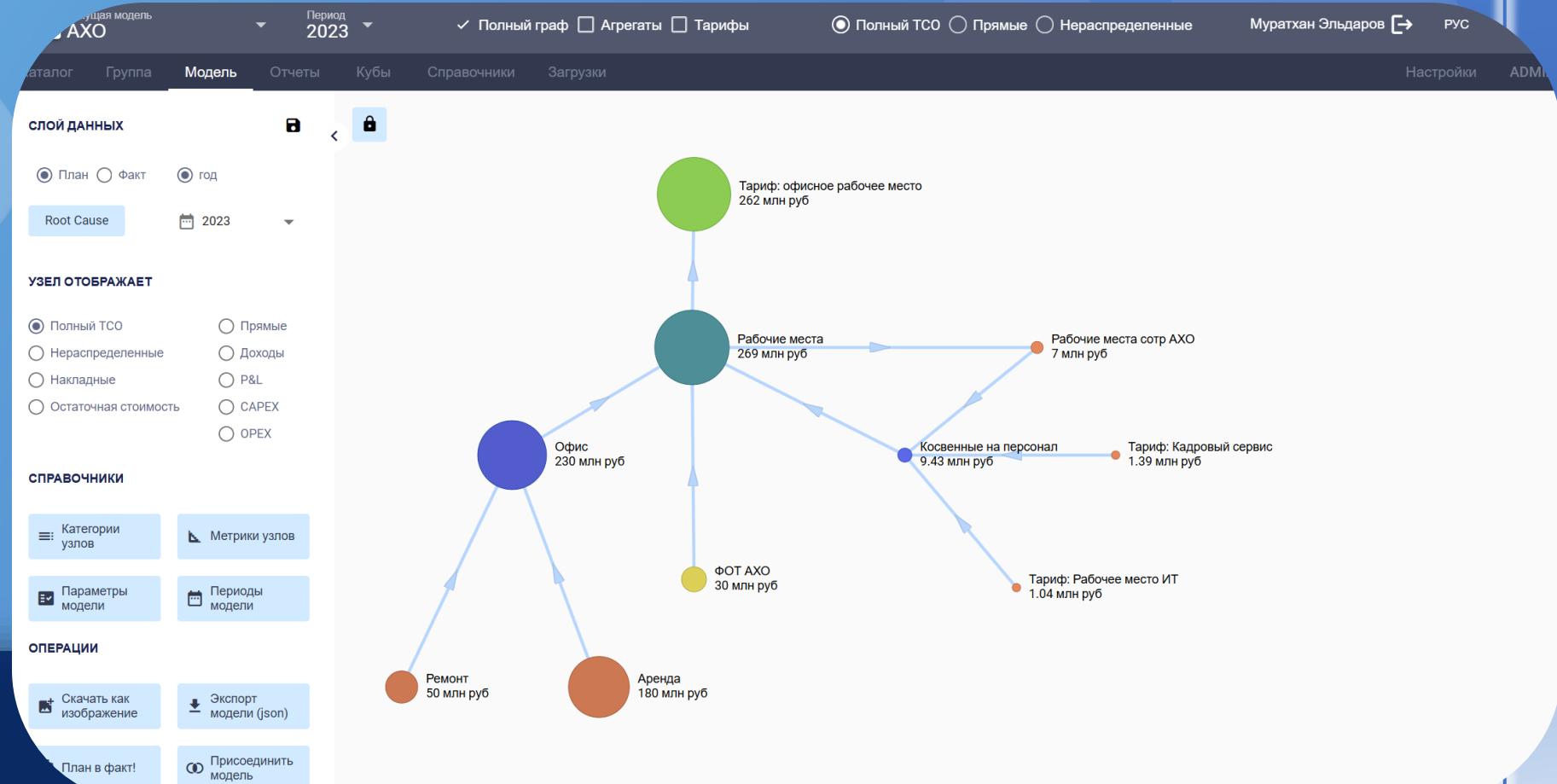
Люди рисуют схему на флипчарте:
стрелки, круги, связи между службами.

Так проще объяснить, что происходит на самом деле.





Как это выглядит на практике



Как это делает Claritech

Claritech позволяет обсуждать цифры **как на флипчарте**, только с реальными данными и полной картиной.



Типовые ситуации, где появляется **Claritech**

Claritech используется в двух базовых сценариях:

1. Импортозамещение

- требуется сохранить управляемость при замене западных решений
- важна проверка и перенос логики без потери контроля
- нужен независимый аналитический контур

2. Апгрейд управленческого контроля

- ERP и бюджетирование остаются без изменений
- требуется усилить контроль, анализ и сценарное моделирование
- без вмешательства в учетные процессы



Claritech показывает, где создаётся прибыль, а где теряются ресурсы и управляемость.



Роль Claritech в архитектуре управления

Claritech используется как **аналитический инструмент**,
работающий совместно с существующими ERP и системами бюджетирования.

Его назначение:

- проверка логики аллокации
- анализ внутренних услуг и драйверов
- моделирование управленческих сценариев
- объяснение финансового результата на уровне процессов

Claritech усиливает управляемость существующей модели
без изменения учетного контура.



Система постоянных улучшений, юнит экономика, ESG-повестка, внутренние сервисы.



Как Claritech используется

Типовой цикл работы выглядит так:

1. Данные формируются в ERP или системе бюджетирования.
2. Синхронизируются с Claritech по согласованным форматам.
3. Проводится анализ, проверка логики и сценарии.
4. Управленческие выводы возвращаются в основной контур.

 Claritech используется как инструмент проверки и улучшения управленческих решений до закрытия отчетного цикла.



Что получает бизнес

Использование Claritech дает:

- **Контроль**

Понимание, почему результат сформировался именно так

- **Объяснимость**

Возможность разложить цифры по цепочкам услуг и драйверов

- **Сценарность**

Проверку изменений без риска для основной модели

- **Управляемость**

Более быстрые и обоснованные управленческие решения

◆ Claritech - визуальный движок для моделей рентабельности, совместимый с ERP-ландшафтами.



Архитектура и ИТ-контур

Claritech разворачивается **on-prem** в контуре заказчика и встраивается в существующий ИТ-ландшафт.

- Интеграция с ERP, системами бюджетирования и DWH
- Загрузка данных по согласованным форматам
- Ролевой доступ и аудит изменений
- Использование корпоративных справочников
- Независимый аналитический контур

Система работает в рамках корпоративных требований к безопасности и эксплуатации.



Где используется

Claritech применяется в организациях с высокими требованиями к прозрачности и контролю, например:

- Московская биржа
- Московский Кредитный Банк

Решение используется как рабочий инструмент в сложных корпоративных структурах.



Формат начала работы

Пилотный проект - 4–6 недель (ограниченная выборка данных)

- работа на реальных данных
- без изменений учетных и бюджетных систем
- фокус на проверке логики аллокации
- конкретные управленческие выводы



делимся кейсами и
инсайтами в канале

Цель пилота

Проверить работу решения на своих данных
и понять управленческую ценность визуального анализа аллокации.